



Jake Lyell for LWR

APERÇU TECHNIQUE

Renforcement des capacités locales

LE PARTENARIAT CHEZ CORUS INTERNATIONAL

Le partenariat est au cœur des activités de Corus International, un regroupement d'organisations chefs de file mondiales dans le domaine du développement international et de l'aide humanitaire¹. Nous collaborons avec des administrations publiques, des entreprises et des partenaires locaux en vue de développer des économies inclusives, d'améliorer la santé publique et de renforcer la résilience des communautés.

Des partenariats solides sont la clé du succès de nos actions : forts de ce constat, nous adoptons des approches singulières en matière de renforcement des capacités locales qui sont adaptées au contexte, au secteur et à la mission que nous nous efforçons de remplir, aux côtés d'autres acteurs du développement comme nous. Dans ce document, nous précisons l'approche en matière de renforcement des capacités locales qu'adoptent les organisations Corus Lutheran World Relief et IMA World Health dans nos programmes de développement économique rural et de santé publique et les contributions qu'elle apporte à l'esprit global de partenariat de la famille Corus. Pour Lutheran World Relief et IMA World Health, **le renforcement des capacités locales s'entend d'une démarche qui vise à exploiter et à perfectionner les capacités existantes des partenaires locaux (groupes**

L'approche de renforcement des capacités sur le plan local qui guide Lutheran World Relief et IMA World Health repose sur les grands principes suivants :

- Partenariat holistique
- Appropriation locale
- Apprentissage mutuel
- Équité entre les genres et inclusion sociale
- Pérennité



CORUSINTERNATIONAL.ORG

¹ Corus International est un ensemble d'organisations chefs de file mondiales de longue date en matière de développement international et d'aide humanitaire, engagées pour mettre fin à la pauvreté et pour bâtir des communautés en bonne santé en Asie, en Amérique latine et dans les Caraïbes, au Moyen-Orient et en Afrique. La famille Corus comprend l'agence de santé publique IMA World Health, l'organisation internationale à but non lucratif d'aide et de développement Lutheran World Relief, la société britannique de technologies pour le développement CGA Technologies, le fonds d'investissement à impact Ground Up Investing et le producteur de café de commerce direct Farmers Market Brands.

communautaires, organisations de la société civile, entreprises, administrations publiques, réseaux), en vue de favoriser l'apprentissage mutuel et d'encourager un changement innovant à caractère transformateur.

Définition du renforcement des capacités

L'idée du renforcement des capacités locales a beaucoup évolué, à mesure que le secteur du développement privilégie de plus en plus la localisation et des approches systémiques en faveur du développement durable. Au moment où nous faisons le point sur la priorité que nous accordons aux réalisations que les communautés locales s'approprient et sur la mesure de la performance, les organisations Corus Lutheran World Relief et IMA World Health reconnaissent que le cadre conventionnel du « renforcement des capacités » a eu trop souvent tendance à privilégier des modèles occidentaux au détriment des idées, des compétences et des ressources du monde du Sud. Pour souligner l'importance que nous attachons à l'apprentissage mutuel, à la co-création et au leadership de nos collègues sous-représentés dans le cadre de nos partenariats holistiques, c'est de manière tout à fait délibérée que nous qualifions d'**accompagnement** notre approche de renforcement des capacités.

Lutheran World Relief et IMA World Health ont de longs antécédents de collaboration avec des partenaires visant à relever les défis de la santé mondiale, de développer des économies productives et stables, d'améliorer la résilience face au changement climatique et d'intervenir dans les situations de catastrophes naturelles et de crises humanitaires. En même temps que ces deux organisations sont devenues des partenaires permanents par l'entremise de la famille Corus, l'accompagnement des partenaires est devenu le fondement de l'esprit de partenariat qui anime notre famille.

DÉFINITIONS

On entend par **capacités** la combinaison des connaissances, des compétences, des processus, des relations et de l'engagement nécessaires pour atteindre des objectifs de développement durable.

On entend par **renforcement des capacités** un processus délibéré par lequel des organisations renforcent et améliorent continuellement leurs capacités d'accomplir leur mission et à s'adapter au changement.

On entend par **accompagnement** une démarche volontaire, collaborative et respectueuse, par laquelle Lutheran World Relief, IMA World Health et nos partenaires soutiennent l'efficacité, l'apprentissage et la résilience mutuels.

Le cadre de résultats suivants permet de visualiser la logique sous-jacente de notre approche au renforcement des capacités.

Par cette démarche d'**accompagnement**, Lutheran World Relief, IMA World Health et nos partenaires renforcent les capacités (connaissances, compétences, structures, relations et engagement) nécessaires pour nous acquitter de nos missions respectives. C'est par notre collaboration et notre apprentissage en commun que nous garantissons l'efficacité et la résilience des projets, en aidant les communautés et les marchés à répondre de manière durable à leurs besoins dans une perspective de longue haleine.

INTRANTS

Les intrants sont les contributions qu'apportent les organisations Corus et les partenaires locaux à un effort de renforcement des capacités. Pour bénéficier au partenariat, les intrants comprennent bien plus que les seules ressources et connaissances techniques.

Avec nos partenaires, l'accompagnement se fait au travers de ressources, de relations de confiance, d'une expertise et de valeurs partagées.

EXTRANTS

Les extrants représentent la capacité ou le potentiel de parvenir à des résultats de développement, et non pas les résultats en tant que tels. Cet élément reflète l'adoption réussie de l'accent que nous accordons au renforcement des capacités (par ex., compétences techniques, systèmes de gestion financière ou de gouvernance, etc.).

Les partenaires possèdent les connaissances, les compétences, les structures, les relations et l'engagement nécessaires pour offrir des produits et des services de qualité.

RÉALISATIONS

Les réalisations sont axées sur la performance ou sur le changement de comportement qui contribue à faire évoluer la situation. Ce critère détermine la norme de performance à laquelle les programmes visent lorsque des compétences et des systèmes améliorés sont intégrés de manière systématique dans la fourniture des produits et la prestation des services (par ex., respecter les normes de services de santé, la pérennité de l'organisation ou la prospérité de l'entreprise).

Les partenaires sont efficaces, compétitifs, résilients et durables dans la fourniture de services inclusifs ou la satisfaction de la demande du marché.

IMPACT

Ce dernier élément répond à la question « Des capacités pour quoi faire ? » Le suivi et l'évaluation des programmes sont conçus pour déterminer si les activités des programmes et les investissements dans les capacités permettent d'obtenir des résultats pérennes.

Les communautés et les clients utilisent les produits et les services disponibles en soutien à leur santé, à leurs moyens de subsistance, à leur sécurité et leur autosuffisance.

Approche en matière de renforcement des capacités locales

L'un des avantages de la famille Corus tient à l'habitude de nos organisations de travailler avec un large éventail de parties prenantes nationales et locales. L'esprit de partenariat de la famille Corus s'illustre par l'engagement que Lutheran World Relief et IMA World Health manifestent à l'égard de divers partenariats qui défendent le développement économique rural et la santé publique dans tous les secteurs, y compris :

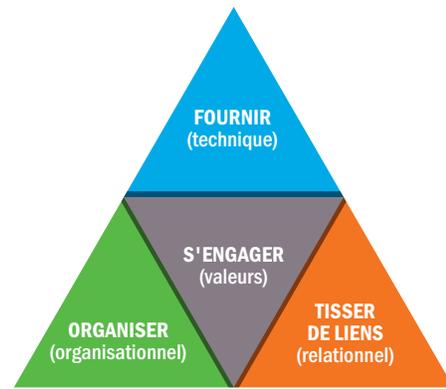
- **La société civile** : Organisations à base communautaire, organisations non gouvernementales locales (ONG), organisations confessionnelles, groupes communautaires et alliances au niveau local
- **Le secteur privé** : Coopératives, petites et moyennes entreprises (PME), entreprises d'agroalimentaire, cliniques privées
- **Les administrations publiques** : Conseils de village, centres de soins de santé, bureaux agricoles et ministères gouvernementaux

Nous appliquons une **démarche systémique** pour renforcer les relations intersectorielles qui lient les partenaires horizontalement avec leurs pairs ou qui les relient verticalement à leurs communautés et avec les acteurs au niveau infranational et national. Il nous arrive ainsi de mettre en relation des coopératives agricoles avec des fournisseurs du secteur privé dans des chaînes de valeur agricoles, de réunir des réseaux locaux et des législateurs pour influencer sur l'environnement juridique par des actions de plaidoyer et de consolider les systèmes de santé en améliorant les relations de contrôle qui existent entre les services de santé de district, les établissements de santé locaux et les associations chrétiennes de la santé.

Le cadre des capacités

La prise en compte holistique des capacités telle que l'entend la famille Corus reflète les caractéristiques et les fonctions qui sont nécessaires au succès et à la pérennité d'un partenaire local. Le cadre des capacités utilisé par Lutheran World Relief et IMA World Health comprend à la fois le cadre Capacité 1.0 et le cadre Capacité 2.0 et peut s'intégrer et s'adapter à tous les efforts d'accompagnement de Corus.

Ce cadre des capacités répartit les capacités en quatre domaines interconnectés et interdépendants : la capacité de fournir, d'organiser, de tisser des liens et de s'engager. **Fournir** se situe au sommet de la pyramide, dans la mesure où la capacité du partenaire à fournir des résultats de manière réussie est un objectif principal visible. **S'engager** est au cœur de tout, c'est cette capacité qui est le moteur de l'identité et de la culture organisationnelle. **Organiser** se concentre sur les processus et les structures nécessaires à la gestion des activités et à la mise en œuvre les projets. **Tisser des liens** reflète la capacité du partenaire à établir des liens avec ses pairs et les réseaux.



Les organisations Corus Lutheran World Relief et IMA World Health utilisent un large éventail de méthodologies pour soutenir le renforcement des capacités, notamment :

- La mobilisation de ressources
- Le mentorat
- Le coaching
- La formation et l'assistance technique
- L'orientation stratégique
- L'expérimentation, l'innovation et l'apprentissage
- La facilitation des mises en relation
- L'environnement porteur

Le renforcement des capacités locales relève d'un processus complexe. Lors de l'évaluation de nos initiatives locales de renforcement des capacités, nous reconnaissons que le suivi des intrants et des extrants ne suffit pas à lui seul pour mesurer l'impact. Par exemple, connaître une compétence technique ne revient pas à l'appliquer de manière systématique, pas plus que le fait de posséder un manuel de gestion financière ne garantit la bonne gestion des fonds. Lutheran World Relief et IMA World Health donnent la priorité à la **performance** en mesurant la *réalisation* pour dresser un état des lieux complet des efforts de renforcement des capacités afin d'en assurer la résilience à long terme.

Conclusion

Lutheran World Relief et IMA World Health sont convaincus que le renforcement et le maintien de partenariats sont essentiels pour favoriser un changement transformationnel. Nos partenaires ancrent nos programmes dans les contextes et les systèmes sociaux nationaux, favorisant ainsi leur plus grande pérennité. Toute la famille Corus s'accorde sur une prémisses essentielle : l'absence d'une approche unique adaptée à toutes les situations. Les besoins et les stratégies de renforcement des capacités locales sont fortement spécifiques au contexte et seront amenés à évoluer et à s'adapter au fil du temps. C'est ce qui explique que l'apprentissage continu, l'innovation et la flexibilité demeurent au cœur de notre approche de renforcement des capacités. La famille Corus a posé les fondements nécessaires pour continuer à innover sur nos points forts et à maintenir une expertise unique de renforcement des capacités des partenaires, guidée par notre esprit de partenariat.

Historique du renforcement des capacités locales

La famille Corus est constituée d'organisations aux antécédents de longue date en matière d'engagement envers le partenariat et le renforcement des capacités. Nous reconnaissons que ce sont les institutions locales qui sont les mieux placées pour agir au nom de leurs communautés et de leur contexte. Les organisations Corus Lutheran World Relief et IMA World Health pilotent l'esprit de partenariat de Corus, comme en atteste le soutien qu'elles apportent depuis longtemps à la collaboration avec la société civile, le secteur privé et les administrations publiques pour faire progresser l'apprentissage mutuel et promouvoir des solutions durables. La section ci-après met en évidence certaines de nos réussites locales en matière de renforcement des capacités



LUTHERAN WORLD RELIEF

Union des Sociétés Coopératives des Éleveurs de Tamani (USCET)

– **Mali** : Lutheran World Relief a commencé par soutenir les efforts de l'USCET à se constituer de manière officielle en union. Nous avons renforcé ses capacités de gestion et facilité sa collaboration avec des institutions publiques et privées pour rendre possible l'essor phénoménal de l'USCET.

Pathways to Prosperity in the Cocoa Value Chain - El Salvador, Nicaragua et Honduras

: Lutheran World Relief a apporté son soutien à une croissance économique inclusive et à la conservation des ressources naturelles au Nicaragua, au Honduras et en El Salvador, en renforçant les capacités des organisations de producteurs de cacao et en augmentant l'accès au marché pour les petits exploitants agricoles ayant adopté des pratiques agricoles durables.



IMA WORLD HEALTH

Projet Santé Rurale SANRU, République démocratique du Congo (RDC)

: Pendant plus de 20 ans, IMA World Health a offert son mentorat au personnel de SANRU et a appuyé une approche de développement intégré visant à renforcer les capacités d'interventions prioritaires en soins de santé primaire. Devenue ONG enregistrée au niveau national, SANRU a progressé pour être dorénavant un bénéficiaire direct de l'USAID, de la Banque mondiale et du Fonds mondial.

Capacity Plus – Africa: IMA World Health a collaboré avec la Plateforme africaine des associations chrétiennes de santé (ACHAP) et ses membres au renforcement de ressources humaines pour la santé et à l'intégration réussie d'organisations confessionnelles dans les systèmes de santé nationaux et la communauté des ressources humaines pour la santé.

